Iniciativa Conjunta Sobre Migración y Desarrollo (ICMD)

Prácticas útiles en materia de migración y desarrollo local

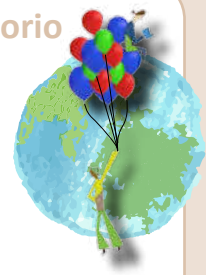
Prácticas

Prácticas útiles en materia de migración y desarrollo local

Iniciativa Conjunta Sobre Migración y Desarrollo (ICMD)

Cooperativas en Costa Rica: Caracterización y comprensión de las comunidades de migrantes en el exterior y los flujos de remesas

País/Región/Territorio



Costa Rica

Fecha/Período

2013 y en marcha

Actores

- Cooperativa COOPEALIANZA
- Diáspora de costarricenses en Estados Unidos de América
- Inmigrantes de Estados Unidos de América y Canadá en Costa Rica

Fuentes

- COOPEALIANZA: www.coopealianza.fi.cr
- Informe Emigración y Remesas. COOPEALIANZA. San Isidro, Pérez Zeledón. Abril 2005
- Información suministrada por el Departamento de Mercado de COOPEALIANZA

Historia

COOPEALIANZA es una cooperativa de ahorro y crédito de Costa Rica fundada en 1971 y que se ha convertido en un referente en el país al combinar el compromiso por el trabajo y el desarrollo humano. Inicialmente creada en San Isidro del General (cantón de Pérez Zeledón, territorio de marcada emigración e inmigración), COOPEALIANZA se fue expandiendo por todo el país hasta contar hoy en día con 52 oficinas en 31 cantones en el territorio nacional.

Desde la Gerencia de Mercadeo de COOPEALIANZA se llevan a cabo de forma periódica estudios que permiten caracterizar la diáspora de costarricenses en el exterior, especialmente aquellos que envían algún tipo de remesas. Esta Gerencia mantiene comunicación formal, entre otras, con la asociación de migrantes costarricenses en el estado de Nueva Jersey, un estado de los Estados Unidos que concentra la mayor diáspora de Costa Rica. Según el censo de los Estados Unidos realizado en el 2010, existían 187.689 costarricenses en los Estados Unidos (en torno al 75% de los costarricenses emigrados totales).

Adicionalmente, en el año 2013, se realizó una investigación acerca de la inmigración de extranjeros hacia Costa Rica (principalmente norteamericanos) con la intención de obtener una imagen de la realidad económica que viven los inmigrantes estadounidenses radicados en el país. Asimismo, este estudio les permitió analizar la posibilidad de explorar ese nicho de mercado existente, poco explotado por el sistema financiero nacional con la intención de generar productos financieros y no financieros adaptados a sus necesidades.

Lecciones aprendidas

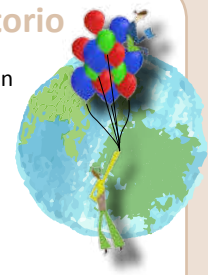
Las remesas son el reflejo y la expresión de profundos vínculos emocionales entre parientes separados por la geografía y las fronteras, y es la manifestación de la constante interacción entre esos parientes, a pesar de las distancias entre ellos. Las decisiones de dónde buscar ingresos y cómo utilizarlos son frecuentemente resultado de la opinión del núcleo familiar. Aun cuando la migración es una decisión individual, frecuentemente emerge como producto del consenso familiar en cuanto a la necesidad de desarrollar una fuente de ingreso. A estas familias se les puede llamar: “familias transnacionales”. Las familias, vinculadas mediante las remesas, constituyen actores importantes en el proceso de globalización. Como emprendedores que buscan mercados, capital y trabajo alrededor del mundo, las familias cruzan las fronteras en busca de ventajas competitivas.

El desarrollo de este tipo de investigaciones permite una comprensión de las tendencias migratorias y la identificación de servicios financieros y no financieros que puedan mejorar la calidad de vida de los participantes y sus familias.

Iniciativa Conjunta Sobre Migración y Desarrollo (ICMD)

Integración local para favorecer el impacto del desarrollo: el proyecto PAICODELS en Senegal

País/Región/Territorio

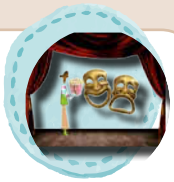


Senegal: región de Sedhiou en Casamance (sur de Senegal)

Fecha/Período

2014 /2016

Actores



- Agencia regional de desarrollo de Sedhiou
- GRDR – Migración Ciudadanía – Desarrollo
- Consejos departamentales de desarrollo

Historia

La región de Sédhiou está aislada y es un gran foco de emigración. Los migrantes de Sedhiou poseen amplias comunidades en el extranjero, y la cuestión de la emigración es un tema muy sensible entre la población.

La Agencia regional de desarrollo (ARD) ha creado su proyecto PAICODELS (Proyecto de apoyo a las iniciativas de co-desarrollo económico local en la región de Sédhiou) como un conjunto de encuentros que permiten reunir a los migrantes y a los actores locales en torno a los retos de desarrollo de la región.

Para ello, la ARD ha creado una plataforma online que permite a los migrantes inscribirse y presentar sus iniciativas. Haciendo esto, pueden recibir asesoramiento técnico del equipo de la ARD y encontrar nuevos socios en la región.

Esto permite integrar sus iniciativas en el centro de las acciones de desarrollo de la región.

Para facilitar las inscripciones, existen puntos focales de esta plataforma en Francia y en España, con el fin de concienciar a las comunidades de migrantes y acompañarlas en las preguntas que pudieran tener sobre sus proyectos de retorno.

En Sedhiou se han organizado espacios de migración y desarrollo para favorecer los encuentros entre los actores privados, la sociedad civil, los migrantes y las autoridades locales en torno a las distintas contribuciones de los emigrantes, de los inmigrantes y de los migrantes retornados.

También se ha establecido un fondo económico para impulsar las iniciativas de los migrantes.

Por último, la coordinación entre las Autoridades locales y la ARD permite un espacio de diálogo sobre la mejor manera de acompañar y guiar a los migrantes retornados.

Lecciones aprendidas

Los emigrantes pueden contribuir al desarrollo de sus regiones de origen sin que para ello tengan que volver a establecerse en ellas definitivamente.

El enfoque participativo de una variedad de actores proporcionado por el espacio de diálogo permite una mejor comprensión de las oportunidades e ideas que pueden tener los migrantes retornados que les permita contribuir al desarrollo más allá de las inversiones tradicionales en tierras.

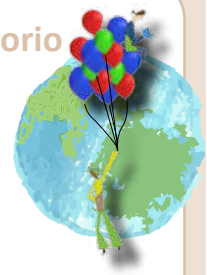
La idea clave es asegurar que los migrantes no son considerados como beneficiarios de la iniciativa ni inversores que deban realizar todo el trabajo, sino socios en condición de igualdad de los actores locales. Esto se consigue también debido al diálogo y a los procesos participativos implementados entre los actores locales y los migrantes.

Trabajando con los migrantes como socios, su conocimiento y contribución puede integrarse en los planes de desarrollo y estrategias locales, y de esta manera, también permitir que las iniciativas de migrantes estén en línea con sus necesidades reales.

Iniciativa Conjunta Sobre Migración y Desarrollo (ICMD)

Crear oportunidades económicas fortaleciendo las capacidades y creando colaboraciones transnacionales a escala local: el proyecto JAPPANDO de Senegal

País/Región/Territorio

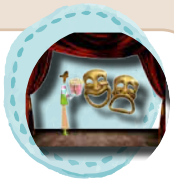


Senegal: región de Diourbel

Fecha/Período

2010/2016

Actores



- Agencia regional de desarrollo de Diourbel
- CONFESEN: Confederación senegalesa para las pequeñas y medianas empresas de los migrantes
- Comité de mujeres emprendedoras de FEDERCLAAI Veneto

Historia

La Agencia regional de desarrollo de Diourbel y la CONFESEN ya habían colaborado con anterioridad en un proyecto de asistencia a las iniciativas económicas de los migrantes a través del desarrollo de capacidades y un apoyo a la educación financiera.

En el 2012 y en colaboración con la Iniciativa Conjunta de Migración y Desarrollo (ICMD), se decidió ampliar esta iniciativa a las regiones vecinas estableciendo información similar y acompañamiento financiero a través de las Agencias regionales de desarrollo (RDAs) bajo el marco de las ventanillas de información a los migrantes. Las RDAs también identificaron sectores prometedores y la oportunidad de realizar proyectos por parte de los migrantes a nivel local a través de la capacidad de las ventanillas

de información a migrantes. Por su parte, la CONFESEN trabaja con la asociación italiana FEDERCLAAI Veneto para desarrollar colaboraciones entre las empresas locales y empresas italianas similares para apoyar el emprendimiento y la inversión de los senegaleses en el exterior.

Para unir esta iniciativa con actores senegaleses en Dakar, se creó una Oficina de Enlace dirigida por CONFESEN. Esta Oficina de Enlace conecta las redes de senegaleses en el exterior y los migrantes en Senegal con varios actores de desarrollo para darles a conocer las oportunidades y necesidades locales en Senegal, y para promover las inversiones en relación a dichas oportunidades.

La puesta en marcha del acompañamiento a escala local (acompañamiento económico, servicio de información a los migrantes) ha permitido atraer la atención de nuevos socios potenciales, generando a su vez oportunidades económicas transnacionales.

JAPPANDO es una palabra wolof que significa *«interacción para el éxito»*

Lecciones aprendidas

La prestación de servicios locales a los migrantes en el exterior puede atraer nuevos inversores y aportar nuevas oportunidades económicas para el desarrollo.

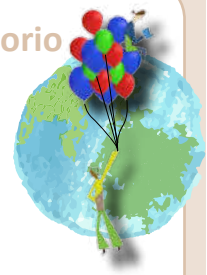
Sin embargo, estas iniciativas deben elaborarse junto a los actores locales, particularmente migrantes, para tener en cuenta sus necesidades.

Por ejemplo, la principal dificultad de los migrantes es el acceso a la financiación. Si los servicios de acompañamiento económico a escala local no pueden aportar respuestas a estas cuestiones, los servicios no gozarán de la demanda de los migrantes ni de su interés, y se limitara la dinámica de cooperación con los migrantes que puede servir de acicate a nivel transnacional.

Iniciativa Conjunta Sobre Migración y Desarrollo (ICMD)

Retos en la recolección de datos: cómo superar el temor a la visibilidad en los procesos electorales

País/Región/Territorio



Ecuador

Fecha/Período

2006/2007

Actores

- Comunidades de migrantes ecuatorianos en el extranjero
- Gobierno Nacional de Ecuador.

Historia

Los migrantes ecuatorianos pudieron ejercitar por primera vez su derecho al voto desde el extranjero en octubre de 2006, con el fin de elegir al Presidente y al Vicepresidente de la República. Datos oficiales[1] muestran que 143.352 ecuatorianos se registraron para votar en 42 países de todo el mundo, cifra significativa en el contexto de experiencias similares, en comparación con México, por ejemplo, que contó solo con 40.876 votantes inscritos en las elecciones presidenciales de 2006 de los más de cuatro millones de mexicanos que en aquel momento figuraban inscritos en los consulados.

Los estudios realizados a partir de esta experiencia de participación electoral

Fuentes

Moreno, P. *"El proceso electoral de los ecuatorianos en el exterior: reflexiones para un debate sobre la participación en contextos de migración"*, en **Los Derechos en la movilidad humana: del control a la protección**, Ministerio de Justicia y Derechos Humanos, Quito, (2009).

1 Tribunal Supremo Electoral, actualmente, Consejo Nacional Electoral

de los migrantes ecuatorianos[2] no pudieron determinar si las personas inscritas que votaron desde el extranjero gozaban de una situación de regularidad en su país de destino, ya que la inscripción no requería la comunicación de información sobre la situación legal de cada uno. En todo caso, estos estudios muestran que la situación legal de los migrantes (así como la distancia y los costes para alcanzar los puntos de inscripción y voto) podrían haber influido en el absentismo tanto para la inscripción (que tenía que llevarse a cabo de modo personal y directamente en los consulados de Ecuador), así como para el sufragio, lo que refleja el miedo a la visibilidad y al riesgo de ser arrestados por carecer de documentos que demostraran una situación de regularidad.

De ese modo, por ejemplo, la carta de una asociación de migrantes ecuatorianos con sede en Bonn, Alemania, firmada por 110 miembros y enviada en 2007 al entonces Tribunal Supremo Electoral, solicitaba:

- *"[Que] los colegios electorales estén instalados en lugares estratégicos y lo más apropiados posible [...] Así, además, se evitarán los siguientes inconvenientes experimentados en elecciones pasadas:*
  - *Baja participación/alto absentismo;*
  - *Costes de viaje excesivos (unos 50 euros no reembolsables);*
  - *Riesgo de controles de inmigración a personas sin documentos de regularidad en los trenes."*

Lecciones aprendidas

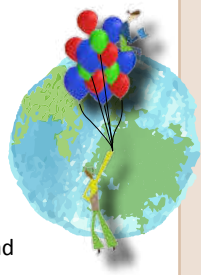
Una vez que la Secretaría Nacional del Migrante (SENAMI, creada en marzo de 2007) y el Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana de Ecuador evaluaron la logística de la inscripción en las listas electorales de las elecciones de 2006, el Gobierno de Ecuador implementó varios mecanismos para garantizar una mayor difusión del proceso electoral de 2007 (para elegir una Asamblea constituyente) y mejorar el sistema de inscripción desde el extranjero. En el 2008, y como consecuencia de la experiencia de las elecciones de 2007, SENAMI, el Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad y el entonces Tribunal Supremo Electoral establecieron un Comité Permanente Interagencial con el fin de promover en el exterior un Referéndum aprobatorio de la nueva Constitución. Esto implicaba actualizar las listas electorales de los ciudadanos que estaban en el extranjero, desarrollar un plan de comunicación e implementar un plan operativo para analizar las herramientas técnicas y legales que permitieran mejorar el proceso del referéndum.

Para las elecciones de 2009 de los miembros de la Asamblea que representa a los ecuatorianos que viven en el extranjero así como del Presidente y del Vicepresidente, los procesos y la difusión de las inscripciones incorporaron ya lecciones aprendidas de los años anteriores. Por ejemplo, la implementación, desde 2007, de equipos consulares que viajaban a las ciudades con mayor presencia de ciudadanos ecuatorianos (para evitar que fueran dichos ciudadanos los que tuvieran que dirigirse a los consulados), contribuyó a un aumento del número de inscritos de 152.180 votantes en 2007 a 156.677 en 2008 y 184.000 en 2009.

Iniciativa Conjunta Sobre Migración y Desarrollo (ICMD)

Punto para reflexionar: Migración, género y diversidad sexual

País/Región/ Territorio



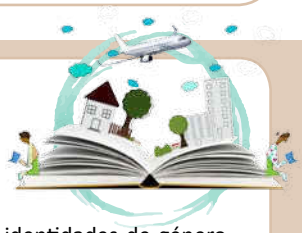
Ecuador:

- Provincias de El Oro (frontera sur) – ciudades de Machala, Milagro y Quevedo;
- Pichincha – Quito (ciudad capital);
- Esmeraldas (frontera norte) – ciudad de Esmeraldas.

Fecha/Período

2005

Historia



La sexualidad y las identidades de género son factores que motivan y definen las experiencias migratorias, pero son elementos aún poco trabajados, tanto desde la perspectiva académica como en los procesos de construcción de políticas públicas sobre movilidad humana. Por un lado, personas con orientaciones sexuales y/o identidades de género diversas optaron por dejar sus contextos inmediatos por considerarlos represivos y asentarse en países donde las construcciones socioculturales en torno al género y la diversidad sexual se consideraban menos discriminatorias o excluyentes. Por otro lado, muchas mujeres (también personas transgénero) han emigrado a naciones industrializadas buscando opciones de trabajo en la industria del sexo encontrando trabajos mejor remunerados que en otros nichos laborales para personas migrantes.
La sexualidad y la identidad de género son elementos que definen, además, las dinámicas de incorporación/ integración en las sociedades de destino, variando

Actores

- Colectivos de mujeres trabajadoras sexuales
- Asociaciones populares de mujeres
- Asociaciones de personas migrantes
- Colectivos GLBTI
- Autoridades locales

-evidentemente- de acuerdo al origen de la persona migrante (nacionalidad, clase y etnia, entre otros aspectos), al contexto social y a las políticas migratorias existentes en las sociedades de destino.

Estas realidades de la movilidad humana plantean varios retos para las autoridades locales, desde una perspectiva de derechos humanos. El primero es incorporar de forma participativa a la comunidad de Gays, Lesbianas, Bisexuales, Transgénero, Transexuales, Travestis e Intersex (GLBTI) y a las trabajadoras del sexo en la formulación de las políticas públicas, programas y proyectos de movilidad humana, que buscan:

- informar a potenciales migrantes sobre las oportunidades/riesgos asociados a la migración;
- acoger y garantizar la reintegración de quienes han decidido retornar;
- prevención frente a actos de violencia o de discriminación hacia personas migrantes por origen nacional y/o identidad sexual y de género.

El segundo reto implica adoptar medidas integrales frente a los posibles riesgos que puedan surgir en el sector de la industria del sexo (principalmente la explotación sexual y laboral y la trata de personas), para las mujeres y/o personas transgénero que, por su condición de migrantes/refugiados y/o retornados, se encuentran en una situación particularmente vulnerable.

Una iniciativa temprana surgió alrededor de este tema en el 2005 en el Ecuador, desde la sociedad civil con la Fundación Quimera (de la ciudad de Machala, en la frontera sur de Ecuador con Perú), y la organización de trabajadoras del sexo "Colectivo Flor de Azalea", con el apoyo y financiación del Fondo Global de Mujeres. Dichas organizaciones impulsaron una serie de conversaciones y talleres informativos en varias ciudades del país, con el objetivo de familiarizar a las trabajadoras sexuales y a asociaciones de personas migrantes sobre temas como la migración interna e internacional, la industria del sexo y la trata de personas; las construcciones sociales sobre el género y el sexo y el protagonismo de la mujer migrante.

Lecciones aprendidas

Al abordar cuestiones como los viajes internacionales irregulares (por qué se plantean, cuáles son los riesgos, cómo se busca información sobre trabajos potenciales) se evidenciaron los estigmas que pesaban en ese momento sobre la migración (sobre todo femenina, de personas GLBTI y asociada a la industria del sexo), y el escaso trabajo que se daba para informar a potenciales migrantes sobre las dificultades de buscar trabajo en contextos desconocidos. Adicionalmente se constató que involucrar activamente en la organización y facilitación de los talleres entre pares (compañeras, a las mujeres, a trabajadoras sexuales y a personas GLBTI), contribuyó al empoderamiento de estos grupos respecto a esta cuestión y a identificar más acertadamente los aspectos que resultan clave para propiciar su protección integral en los procesos migratorios.

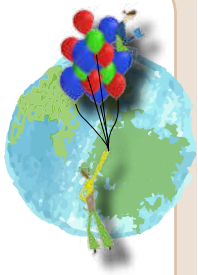
Los aprendizajes de esta experiencia pueden servir para orientar las acciones de las autoridades locales en los procesos de formulación de políticas públicas transversalizadas respecto a cuestiones de movilidad humana, la perspectiva de género y la consideración de identidades sexuales diversas, así como para estimular el diseño de programas específicos para la población migrante GLBTI con este enfoque.

Iniciativa Conjunta Sobre Migración y Desarrollo (ICMD)

Migración de retorno: lecciones aprendidas de políticas públicas nacionales

País/Región/ Territorio

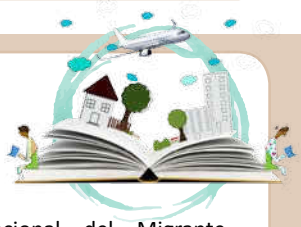
Ecuador.



Fecha/Período

2007/2013

Historia



La Secretaría Nacional del Migrante (SENAMI), fue la entidad rectora de asuntos migratorios a escala nacional de Ecuador entre 2007 y 2013. Uno de sus primeros objetivos *fue alentar la permanencia de los ecuatorianos en su país y construir las condiciones que hagan posible el retorno voluntario, digno y sostenible de las personas emigrantes*. Fue así que en el contexto de la crisis financiera global, que dio lugar al retorno de muchos ecuatorianos desde Europa y especialmente desde España, la SENAMI puso en marcha el **"Plan Bienvenidos a Casa".**

Este plan se compone de tres ejes:

- programas de vinculación;
- acompañamiento al retorno físico;
- incentivo a las inversiones sociales y productivas.

Actores

- Secretaría Nacional del Migrante (SENAMI)

Fuentes

- Castillo, Ana Lucía. Masters Degree Dissertation "Impacto socioeconómico de la entrega del capital semilla del Programa Fondo Concursable El Cucayo a personas migrantes retornadas y a las expectativas de su proyecto de retorno" (2011)
- Moncayo, María Isabel, "El Plan "Bienvenid@S a casa": Estudio sobre la experiencia del Fondo "El Cucayo", Serie Avances de Investigación nº 51, (2011)

Una de las iniciativas clave del Plan fue el **"Programa de Incentivos y Orientación a Personas Migrantes para la Inversión Social y Productiva",** dirigido a personas, familias y colectivos migrantes que deseaban incursionar en emprendimientos productivos en el Ecuador, generando fuentes de empleo y, a la vez, contribuyendo a dinamizar la economía del país. El Programa se puso en marcha a través del Fondo Concursable "Cucayo"[1]. Desde 2008 hasta agosto del 2010, el Fondo apoyó 230 ideas de negocio (y con inversión homóloga de las personas migrantes), lo que generó 4.283 fuentes de empleo directas e indirectas (con un 5% de negocios que no funcionaron). El 30% del total de personas beneficiarias fueron mujeres.

La segunda iniciativa clave del **"Plan Bienvenidos a Casa"** fue el "Programa Volver a Casa", que buscaba informar y acompañar a las personas en un regreso voluntario digno, a través de los servicios implementados por la SENAMI en los principales países de destino de la migración ecuatoriana. El Programa contó además con una unidad especial de asesoría para las personas migrantes que desearan retornar, trayendo consigo su menaje de casa (de uso cotidiano familiar), equipo de trabajo y vehículo también de uso familiar con exención de impuestos al ingreso.

Se han realizado varios análisis académicos sobre el **"Plan Bienvenidos a Casa"** y, a propósito de la transformación de la SENAMI en el Vice Ministerio de Movilidad Humana, el Gobierno ha realizado valoraciones de los programas implementados a fin de determinar la pertinencia de continuar con ellos en el marco de la nueva estructura institucional.

Las reflexiones que surgen desde estas miradas diversas apuntan a varios elementos que pueden ser recuperados en los procesos de diseño de programas específicos de apoyo al retorno de personas migrantes y de su reinserción integral, a nivel local:

- Los programas de retorno se han construido sobre la base de una visión del "migrante exitoso" que ha logrado acumular un capital económico y de conocimiento, y del "migrante emprendedor", que busca regresar para invertir estos capitales y generar empleo autónomo.
- Las personas migrantes que han retornado, en su mayoría, no cumplen con este perfil y han tenido mayores dificultades, especialmente en el ámbito laboral, y complejas situaciones de precariedad en su retorno.
- Cuestiones fundamentales como la reinserción del migrante que retorna en los ámbitos familiar, social, educativo y laboral no han sido contempladas en los programas.
- Pensar el retorno como el punto final de una trayectoria nace de una concepción lineal del proceso migratorio. El retorno de la persona migrante no siempre es definitivo y no necesariamente se da hacia el lugar de origen, sino a ciudades donde exista la posibilidad de emplearse/insertarse económicamente, en empleos dependientes especialmente.
- Las experiencias de retorno responden a estrategias de las unidades familiares, con el propósito de conseguir mejoras económicas, laborales, familiares y socio-afectivas; y dentro de ellas las estrategias de mujeres y hombres se dan de forma diferencial.
- Las redes de vínculos transnacionales fuertes con familiares y amigos cercanos (capital social) desempeñan un papel decisivo en el retorno y la reintegración. Permiten contextualizar expectativas, brindan apoyo y solidaridad, y satisfacen sobre todo necesidades emocionales.

[2] Término kichwa que se refiere a las provisiones o fiambre que se comparten durante el trabajo comunitario indígena.

Lecciones aprendidas

Las personas migrantes retornadas constituyen un grupo heterogéneo (por sus condiciones vitales, sus contextos de partida, sus proyectos migratorios, sus motivaciones para retornar, sus capitales en las sociedades de origen y de destino). Por ello las políticas públicas, programas y servicios diseñados por las autoridades nacionales y locales que acompañen el retorno y promuevan la reintegración en diversos ámbitos serán más efectivas si se desprenden del sesgo economicista e incorporan la heterogeneidad como elemento clave que oriente las necesidades a las que las autoridades, sobre todo a nivel local, deben dar respuestas.

De forma complementaria, factores determinantes para el retorno, que podrían ser entendidos como de naturaleza estrictamente privada – redes familiares, familias extendidas, redes de amistad, etc. – deben articularse con el macro contexto social de los procesos de retorno, y por ende analizados e incorporados en los ejercicios de diseño y construcción de políticas públicas, programas y servicios de acompañamiento al retorno y la reintegración.

Para garantizar un proceso de retorno sostenible con efectos positivos para la persona migrante y su núcleo familiar, así como para lograr impactos en términos de desarrollo local de la sociedad que lo acoge, las políticas de retorno deberían plantearse desde la perspectiva de la voluntad de volver por parte de la persona y garantizar un alto grado de preparación previa para el proceso.

Desde este enfoque, las lecciones extraídas de los planes de retorno en el Ecuador han sido consideradas para la elaboración de la Agenda Nacional de la Igualdad para la Movilidad Humana 2013 – 2017. Esta agenda es un instrumento de planificación que establece directrices para la formulación de políticas públicas intersectoriales y sectoriales, para todas las entidades del Estado y a todos los niveles de gobierno (incluyendo a las autoridades locales).

Así, la Agenda plantea varias políticas de retorno que apuntan, entre otras cosas, a:

- acompañamiento a personas ecuatorianas que han retornado y a sus familias, en sus procesos de reintegración social, cultural y económica en sus espacios familiares y comunitarios, incorporando mecanismos de atención integral en todas las instituciones;

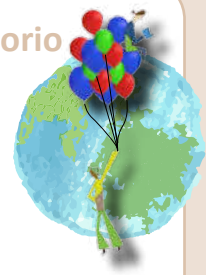
- promoción del ejercicio del derecho a la educación de las personas emigrantes ecuatorianas a su retorno;

- implementación y fortalecimiento de programas integrales de reinserción económica de las y los ecuatorianos a su retorno que garanticen, entre otros aspectos, generación de empleo digno (por cuenta propia o bajo relación de dependencia), el acceso al sistema financiero y crediticio y a inversiones productivas; y acciones afirmativas en aspectos tributarios.

Iniciativa Conjunta Sobre Migración y Desarrollo (ICMD)

El retorno desde una mirada de género

País/Región/Territorio



Ecuador

Fecha/Período

2005/2013

Actores

- Mujeres migrantes retornadas

Historia

Desde el 2008, en el escenario de la crisis financiera que atraviesan los principales países de destino de la migración ecuatoriana, el número de personas que han retornado a Ecuador ha continuado creciendo y ha sido analizado por estudios académicos con el objetivo de evaluar la relación entre retorno, empleabilidad y desarrollo, así como para examinar las implicaciones y desafíos a los que se enfrentan las mujeres migrantes y que son generados por la desigualdad de género.

Fuentes

- Herrera, Gioconda, FLASCO Ecuador, "El retorno a Ecuador desd España: estrategias económicas, socio-familiares y afectivas para una integración transnacional"
- Vega, Cristina, FLASCO Ecuador, "El retorno más allá del mito del emprendedor. Estrategias económicas, familiares y afectivas en el regreso de hombres y mujeres a Ecuador desde España" (2013)
- Prieto, Victoria, Koolhaas, Martin, "Retorno reciente y empleo: los casos de Ecuador, México y Uruguay" (2013)

Los diversos estudios, publicados y en proceso de realización[1] coinciden en identificar, en primer lugar, que en Ecuador las personas retornadas tienen una menor probabilidad de insertarse en el mercado laboral que la población local en general, y la proporción de ocupación de las mujeres retornadas es 0,17 veces inferior a la de los varones.[3]

En segundo lugar, a partir de esta primera constatación se evidencian dos elementos fundamentales en torno a la incidencia de las pautas de género sobre las experiencias de retorno. El primero, que las mujeres migrantes que han retornado regresan a un orden de género que no ha cambiado desde que ellas salieron de sus comunidades de origen. Los hallazgos preliminares de los estudios cualitativos identifican que las mujeres que han retornado ven su autonomía económica y financiera debilitada, no solamente por la dificultad de encontrar un empleo, sino además porque deben volver a inscribirse en las lógicas patriarcales de jefatura del hogar, según las cuales los hombres (padres, cónyuges, hermanos, etc.) determinan la orientación del gasto familiar; así como a las normas locales (a fin de sentirse nuevamente parte de la comunidad), en las cuales la mujer ocupa una posición de subordinación al hombre.

El segundo elemento indica que las mujeres que han retornado también experimentan una división de género en el trabajo de los hogares, relacionado principalmente con el hecho de que la mujer tradicionalmente realiza las tareas domésticas y cuida de los hijos, lo que consecuentemente limita su habilidad para entrar en el mercado laboral.

Lecciones aprendidas

Es necesaria una renegociación de los roles de cada género y de la posición de la mujer dentro de las estructuras de poder de las comunidades a las que retornan. Esto permitiría a las mujeres contar con una red que apoye y posibilite su proceso de reinserción en el mercado laboral, así como su reintegración social y psicoafectiva.

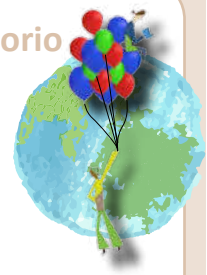
Sin duda estos son criterios que deben orientar las políticas encaminadas a generar oportunidades de inclusión económica de las mujeres en los territorios.

[3] Prieto y Koolhaas (2013). Op. cit. p. 352.df

Iniciativa Conjunta Sobre Migración y Desarrollo (ICMD)

Acuerdo de cooperación entre la Agencia de Desarrollo Económico Local de Morazán y Comunidades Transnacionales Salvadoreñas Americanas

País/Región/Territorio



El Salvador

Fecha/Período

2014

Actores

- Fundación Agencia de Desarrollo Económico Local ADEL Morazán
- Comunidades Transnacionales Salvadoreñas Americanas COTSA

Fuentes

- Acuerdo Marco de Cooperación ADEL Morazán - COTSA

Historia

Se estima que más de 2.5 millones de salvadoreños residen en el exterior, la mayoría de ellos debido a las redes familiares y de amigos que han logrado instalarse en Estados Unidos, siendo los Estados con mayor presencia de salvadoreños California, Nueva York y Washington.

Desde hace unos años, se ha empezado a entender el importante papel que pueden desempeñar los salvadoreños en el exterior en sus comunidades de origen tanto por parte de actores nacionales como no nacionales.

Morazán es uno de los departamentos de El Salvador caracterizado por los fuertes flujos migratorios y por la cantidad estimada de originarios de dicho departamento que han logrado establecerse en el exterior.

Para fortalecer estas relaciones y potenciar el trabajo que la Organización de Comunidades Transnacionales Salvadoreñas Americanas (COTSA) lleva a cabo en Morazán, se firmó en el año 2011 el Hermanamiento entre el Departamento de Morazán y el Condado de Montgomery (Maryland) en Estados Unidos.

Para lograr la firma de este acuerdo, un actor esencial fue la Agencia de Desarrollo Económico Local ADEL Morazán, que realizó todas las gestiones necesarias para lograrlo.

El objetivo de este acuerdo es: *"contribuir a fortalecer el desarrollo de las personas, mejorar sus ingresos y su calidad de vida, a través del desarrollo de procesos de capacitación, asistencia técnica y financiamiento para la implementación de iniciativas productivas y Empresariales rentables; así como también en procesos de gestión de recursos"*.

En el mes de marzo de 2014, el gerente de ADEL Morazán realizó una visita a Washington para presentar el proyecto de la Iniciativa Conjunta sobre Migración y Desarrollo (ICMD) a los miembros de COTSA y se les motivó a que participaran en dicha iniciativa ejecutada en El Salvador a través de ADEL Morazán y del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Los proyectos de la ICMD tienen como propósito el apoyo y la colaboración interinstitucional para poner en marcha el Programa de Jóvenes Emprendedores cuya finalidad es contribuir en la construcción de un mejor futuro para los jóvenes mediante la creación de alianzas y la generación de oportunidades de autoempleo y el aprovechamiento del potencial endógeno de 7 municipios del departamento de Morazán (Pequín, San Fernando, Sociedad, Yamabal, Yoloaiquín, Lolotiquillo, Guatajiagua).

Tras la mencionada reunión y también en el mes de mayo de 2014, se produce la firma del Acuerdo Marco de Cooperación entre ADEL Morazán y COTSA. El objetivo principal de dicho acuerdo es establecer alianzas de cooperación que permitan fortalecer las iniciativas de jóvenes que se están apoyando en el marco del proyecto a través de asistencia técnica, gestión de fondos y promoción del mismo.

Para conseguirlo, COTSA tiene un centro de capacitaciones en Guatjiagua (municipio de Morazán) en el que ofrecen formación técnica vocacional a jóvenes del municipio; ADEL Morazán ha retomado algunos jóvenes que han sido formados por COTSA y los ha fortalecido con capacitaciones en emprendedurismo. Además, se les ha apoyado con el equipo y las herramientas necesarias para que puedan poner en marcha sus propias empresas. Con estas acciones se ofrecen alternativas a la migración irregular por medio de la creación de empresas lideradas por jóvenes que les permitan generar ingresos y, de esta manera, contribuir al desarrollo local de sus municipios.

El acuerdo de cooperación tiene una duración de dos años, que puede ser prorrogable si las partes así lo desean.

Lecciones aprendidas

La coordinación interinstitucional a nivel territorial con socios como la ADEL Morazán y COTSA (socio transnacional) permite la articulación y el apoyo necesarios para el fortalecimiento de proyectos de desarrollo. En este caso, los proyectos se dirigen a generar mejores condiciones de vida para los jóvenes, garantizando que puedan participar de manera activa en la generación de sus propios ingresos, los de sus familias y comunidades, a través de iniciativas productivas y la conformación de cooperativas.

Initiative Conjointe pour la Migration et le Développement (ICMD)

La historia de Hugo Salinas

País/Región/Territorio

El Salvador

Fecha/Período

Febrero de 2015

Actores

- Hugo Salinas

Historia

Intipucá es uno de los municipios que forma parte del Departamento de La Unión, con una población de 7.567 habitantes y una extensión de 94,49 km2, conformado por 2 cantones y 14 caseríos.

Intipucá es uno municipio caracterizado por los fuertes flujos migratorios, principalmente hacia Estados Unidos. Al visitar dicho municipio se puede observar que en el Parque Municipal se ha construido un monumento al emigrante intipuqueño. El primero de estos viajes lo hicieron la Sra. Elba Salinas y el Sr. Sigfredo Chávez, quienes como pareja deciden aterrizar con su familia en tierras capitalinas, en Washington D.C.

Fuentes

- Entrevista realizada al Señor Hugo Salinas, el día jueves 12 de febrero de 2014, 11.30, Intipucá (La Unión).

- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Fundación Dr. Guillermo Manuel Ungo (FUNDAUNGO), *"El estado del desarrollo humano en los municipios de El Salvador"*, (2009)

Muchos medios y noticias incluso llegan a hablar de la cultura de la migración que se ha dado en Intipucá, pues la mayoría de sus habitantes han emigrado y en el municipio se han quedado principalmente mujeres y personas mayores.

Uno de los aspectos más importantes con respecto a Intipucá es que para las elecciones municipales del año 2009-2012, entre los candidatos que se postularon para optar al cargo de Alcalde Municipal se encuentra un emigrante, Hugo Salinas, quien después de más de 20 años viviendo en el extranjero, precisamente en Arlington (Virginia, EE.UU), decide lanzarse a contribuir al desarrollo de su municipio de origen.

El Señor Salinas decidió emigrar en 1922, y con el objetivo de contribuir al desarrollo de su municipio, creó con otros amigos la "Fundación Unidos por Intipucá-USA" para organizar a la comunidad salvadoreña en EE.UU.

Los organizadores de la fundación fueron elegidos por voto popular y realizaron actividades comunitarias, rifas, donaciones, fiestas, excursiones, comidas y la elección de la reina de las fiestas patronales de Intipucá entre las hijas de residentes intipuqeños en el exterior, entre otras actividades.

Todo lo que se recolectaba servía para la implementación de la ayuda. En Intipucá trabajaban con una organización local encargada del desarrollo e implementación de los proyectos, entre otros: apoyo para la Casa de la Cultura, ampliación del terreno del cementerio, ayudas a iglesias, apoyo al Estadio Municipal, equipos para escuelas, colaboraciones económicas para enfermos, entre otros.

Cuando el Señor Salinas logró obtener la residencia en EE.UU, empezó a viajar a Intipucá. Durante dichas visitas pudo observar los problemas de su municipio, lo que le motivó a participar en política y a presentarse a la Alcaldía en el 2006 aunque no ganó las elecciones.
En el año 2008 decide presentarse nuevamente a las elecciones por el período 2009-2012, resultando finalmente vencedor y asumiendo el cargo de Alcalde.

Su gestión se centró en la administración adecuada de los fondos municipales. A pesar de encontrarse con una Alcaldía endeudada, modernizó la recolección de impuestos y realizó cambios en las tasas municipales, pues aún se realizaban en colones, a pesar de que el país estaba ya dolarizado.[4]

Habiendo logrado refinanciar la deuda de la Alcaldía, intentó con posterioridad realizar obras de acuerdo a las necesidades de cada una de las comunidades del pueblo. Para asegurar que los esfuerzos respondían a necesidades reales, organizó cabildos abiertos donde los ciudadanos podían participar y compartir sus preocupaciones y necesidades.

El Señor Salinas logró involucrar a los salvadoreños en el exterior en diversos proyectos de desarrollo del municipio. Instauró la figura de Embajadores Municipales, quienes eran intipuqeños en el exterior que estaban dispuestos a vincularse con procesos de desarrollo en el municipio, lo que se realizó por medio de un acuerdo municipal.

Algunas de las desventajas a las que se enfrentó durante su período como Alcalde fue que, por ser migrante, mucha gente pensaba que no entendía las necesidades del pueblo. Sin embargo el Señor Salinas mostró que, aun habiendo vivido fuera durante mucho tiempo, siempre se mantuvo pendiente de Intipucá y de sus necesidades por medio de la Fundación y las visitas que realizaba al país.

En este sentido, hay otros compatriotas que, al igual que él, han residido en el exterior y se han lanzado a cargos municipales, uno de ellos es el Señor Edgardo Zelaya, quien fue Alcalde de El Carmen (La Unión) en el período 2009-2012, y actualmente se está postulando nuevamente como Alcalde. El señor Inmar Barrera, proveniente de Washington, DC, Alcalde de San Alejo (La Unión), quien ganó las elecciones en el período 2009-2012 y 2012-2015. El Señor Josué Alvarado, empresario de Estados Unidos, y residente del área de Washington D.C, se ha postulado para ocupar el puesto de diputado para el período 2015-2018.

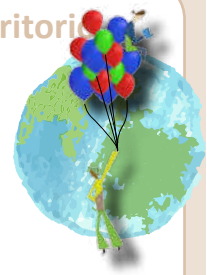
Actualmente el señor Hugo Salinas se postula nuevamente para Alcalde Municipal, para el período 2015-2018.

[4] En el 2001 El Salvador adopto el dólar como moneda oficial.

Initiative Conjointe pour la Migration et le Développement (ICMD)

La Red BaLinkBayan

País / Región / Territorio

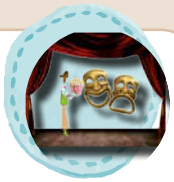


Filipinas

Fecha / Período

Comienzo en 2012

Actores



- Comisión de Filipinos en el extranjero (CFO)

Historia

En la actualidad uno de los papeles más importantes tanto del Gobierno nacional como de los gobiernos locales es ampliar y sostener un ambiente propicio que facilite y maximice la migración para el desarrollo. Ejemplo de ello es el BaLinkBayan, www.balinkbayan.gov.ph, un portal único para la participación de la diáspora filipina cuyo título es un juego de palabras con el término filipino balikbayan “Emigrante Filipino que Vuelve del Extranjero”. Este compromiso abarca inversión e iniciativa empresarial para la diáspora, filantropía, transferencia e intercambio de competencias, experiencia y tecnología. En el marco del desarrollo exponencial de la tecnología y la sobrecarga de información, los migrantes necesitan información fiable, completa y reciente sobre cuestiones que van desde la inversión en su tierra natal, al envío de dinero o la cesión de

su conocimiento y competencias. El sitio web actuará como "puerta" que permitirá a los filipinos que se encuentran en el extranjero acceder a información valiosa sobre negocios e inversión en sus ciudades de origen.

Este portal, que está en proceso de crecimiento, por el momento contiene tres secciones: Start a business (Poner en marcha un negocio), Donate and volunteer (Donar y hacer voluntariado) y Access government online services (Acceso a servicios en línea del Gobierno). Este último cuenta a su vez, cuenta con dos sub-secciones: business permit licensing (licencias para los negocios) y real property tax queries (consultas sobre los impuestos de bienes inmuebles).

Mediante el portal BaLinkBayan, el sitio web de la municipalidad de Naga permite transacciones en línea de modo que los filipinos que se encuentran en el extranjero puedan descargar sus estados de cuenta de bienes inmuebles y pagar directamente sus impuestos. Además, está en proceso de realización la propuesta de un menú de proyectos prioritarios de la ciudad que pueden optar por apoyar como la educación, la concesión de becas o la continua revitalización del río Naga.

Para la provincia de Ilocos Norte, ya está disponible la consulta sobre permisos de negocios en el portal.

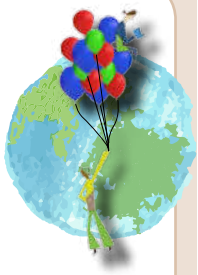
Lecciones aprendidas

El portal es la primera iniciativa de tipo tecnológico que une la diáspora a su tierra natal pero en todo caso, evoluciona continuamente en términos de características, participación y eficiencia. Aún no ha sido sometido a ninguna evaluación de impacto que determine en qué medida es eficaz y responde a las necesidades de las partes interesadas.

Initiative Conjointe pour la Migration et le Développement (ICMD)

Acuerdo de hermanamiento Batangas-Roma

País / Región / Territorio

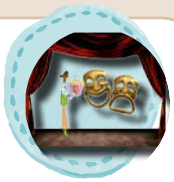


Filipinas

Fecha / Período

Abril de 2009 – Junio de 2011

Actores



- **Filipinas:**
  - El Gobierno provincial de Batangas
  - Filipinas, a través de la Oficina de Desarrollo y Planificación Provincial (PPDO)
  - Iniciativa Atikha para las Comunidades y los Trabajadores en el Extranjero (Athika Inc.).
- **Roma:**
  - El Gobierno provincial de Roma, Italia
  - El Consejo de Mujeres Filipinas (FWC)
  - El Comité Internacional para el Desarrollo de los Pueblos (CISP).

Historia

Desde abril de 2009 hasta abril de 2011, el proyecto de la Comisión Europea y de la Iniciativa Conjunta sobre Migración y Desarrollo *"Maximizar las ganancias y minimizar el coste social de la migración al extranjero en Filipinas"* fue implementado por Athika Inc., el FWC y el CISP.

El proyecto se dirigía tanto a los migrantes filipinos que se encuentran en Italia como a sus familias que permanecen en Filipinas para contribuir a su desarrollo personal, el de sus familias y el de sus territorios mediante la promoción de la educación de tipo financiero y el ahorro y la inversión entre los migrantes y sus familias. El proyecto se ocupó de los diferentes corredores migratorios existentes entre las provincias de Batangas e Italia.

Para maximizar el potencial de este corredor migratorio, Atikha, el FWC y el CISP estudiaron la posibilidad de hacer un hermanamiento entre las provincias de Batangas y Roma.

El FWC y el CISP tuvieron un primer diálogo con el Gobernador de Roma, Nicola Zingaretti, quien manifestó su apertura y entusiasmo ante la alianza. Atikha, por otra parte, planteó la idea también a la Gobernadora de Batangas, Vilma Santos-Recto, que se mostró igualmente favorable.

Se redactó entonces el borrador de un Memorando de entendimiento, que se intercambió por correo electrónico y se proporcionó a ambas partes en enero de 2011.

Con el fin de profundizar en el concepto y perfilar los detalles, Atikha, el FWC y el CISP organizaron la Conferencia Internacional sobre Migración, celebrada en Roma el 15 de abril de 2011 como actividad de conclusión del proyecto. El señor Meynard Melo, Oficial provincial de planificación y desarrollo representó a la Gobernadora Vilma Santos-Recto en la conferencia y la misma Gobernadora Santos-Recto dirigió su mensaje a los migrantes filipinos que viven en Italia y en la provincia de Roma a través de una presentación audiovisual. Además del señor Melo, hubo representación por parte de los tres municipios con más migrantes de la provincia de Batangas.

Tres días después de la conferencia, la Unidad de gobierno local de Batangas y la Provincia de Roma se encontraron para tratar sobre las actividades del hermanamiento. El señor Melo aseguró al grupo que transmitiría el mensaje a la Gobernadora Recto y solicitaría la fecha final para la firma del Memorando de entendimiento, que se esperaba fijar en torno a octubre de 2011.

Después de la conferencia hubo intercambios de comunicación entre las partes que incluyeron mejoras en el borrador del Memorando de entendimiento. El señor Melo se ocupó también de los procesos internos y las consultas con la Oficina legal del Gobierno provincial.

Las áreas de colaboración eran las siguientes:

- Promoción de inversiones privadas desde Roma en la provincia de Batangas, en particular en el sector turístico;
- Promoción de inversión y actividades filantrópicas en la provincia de Batangas por parte de migrantes filipinos que residan en Roma y desarrollo de un programa sincronizado que fomente el envío de remesas colectivas por parte de los migrantes que viven en Italia para proyectos de inversión y desarrollo que creen empleo y oportunidades económicas en sus comunidades;
- Promoción de intercambio de conocimiento y visitas de estudios de funcionarios y personal clave en cuestiones de interés común como:
  - integración de los migrantes en el nuevo ambiente;
  - reintegración de migrantes que vuelvan voluntariamente;
  - mejora de las competencias de los migrantes y de potenciales migrantes.
- Prestación de servicios sociales para migrantes y sus familias en Batangas y Roma tales como:
  - proyectos que faciliten la comunicación y la información entre migrantes y sus familias;
  - desarrollo conjunto de orientación sobre el país anterior a la partida desde Batangas para posibles migrantes, incluidos sus hijos, que se dirijan a Italia;
  - desarrollo conjunto de orientación posterior a la llegada a Italia y otros servicios sociales que puedan facilitar la integración de migrantes filipinos;
  - establecimiento de centros y mostradores de la OFW en municipalidades de Batangas que tengan alta concentración de migrantes de Italia;
  - desarrollo conjunto de un programa de reintegración con base en la comunidad paramigrantes que

se encuentren en Roma y que volverán en los próximos 5-10 años;

- desarrollo conjunto de un programa para emigrantes de segunda generación.

La oficina del Gobernador Zingaretti quedó a la espera de la fecha final para la firma del Memorando de entendimiento. Sin embargo, desafortunadamente, el señor Melo falleció en junio de 2011. Atikha intentó que se llevara a cabo la firma bajo la nueva dirección pero no fue posible dado que también en Roma fue elegido un nuevo gobernador.

Lecciones aprendidas

A pesar de que el hermanamiento entre Batangas y Roma no se firmó, se basa en una excelente idea y labor conjunta que podrá beneficiar tanto a la provincia de origen como a la de destino.

El hermanamiento estuvo cerca de realizarse pero cuestiones externas impidieron su cumplimiento.

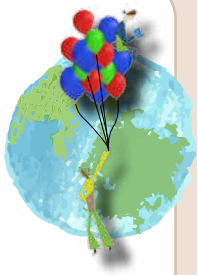
La iniciativa se podría haber materializado si:

- hubiese habido un comité para el hermanamiento de las provincias que hubiera implicado otras oficinas del Gobierno y del sector privado en lugar de depender de individuos;
- las partes interesadas hubieran asegurado desde el principio el mandato legal o la resolución jurídica de la firma del Memorando de entendimiento;
- la determinación de la cadencia del acuerdo es esencial. La colaboración fraguará si los responsables ejecutivos locales pueden firmar el acuerdo durante su mandato.

Initiative Conjointe pour la Migration et le Développement (ICMD)

Generación de datos de migración local a través de un Sistema de Monitorización Comunitario (CBMS)

País/Región/ Territorio



Filipinas

Fecha/Período

Desde 2002

Actores

- Sistema de Monitorización comunitario
- A 8 de octubre de 2014, 73 provincias, 862 municipios y 69 ciudades, cubriendo un total de 23.276 barangays (barrios) de Filipinas, ya han adoptado un sistema de monitorización comunitario (CBMS) encontrándose en diversos estados de implementación.

Historia

El Sistema de monitorización comunitario (CBMS, por sus siglas en inglés) fue lanzado en Filipinas en 2002 bajo el proyecto de Políticas de micro-impacto de los ajustes macroeconómicos (MIMAP) que Filipinas apoyó a través del Centro internacional de investigación para el desarrollo. CBMS-Filipinas forma parte de la red mundial del CBMS, que actúa en 15 países en desarrollo.

El último cuestionario CBMS de perfil doméstico es una herramienta completa que incluye 166 puntos que abarcan demografía, migración, trabajadores

filipinos en el extranjero (OFW), educación y alfabetización, participación política y comunitaria, actividad económica, nutrición, características de los miembros del hogar, salud, entre otros aspectos.

Las primeras versiones de este cuestionario ya incluían preguntas relativas a la migración pero la versión más reciente incorpora preguntas que trataban de obtener información más detallada sobre los miembros del hogar de los OFW. A continuación se detallan las preguntas de la encuesta referidas a la migración y a los trabajadores filipinos en el extranjero:

- ¿Durante cuánto tiempo ha permanecido X en el barangay?
- Antes de su permanencia en el barangay, ¿cuál fue el último lugar de residencia de X?
- ¿Cuántos miembros hay en el hogar, incluyendo a los trabajadores filipinos en el extranjero?
- ¿X es un trabajador filipino en el extranjero?
- ¿En qué país trabaja X?
- Otras fuentes de ingresos:
    - Remesas enviadas por trabajadores filipinos en el extranjero
    - Otros ingresos en efectivo, regalos, pensiones, compensaciones y otros ingresos procedentes del extranjero como pensiones en general, por jubilación o accidente laboral, dividendos procedentes de inversiones, etc.

Se ha planeado la inclusión de preguntas más detalladas relativas a la migración en las siguientes versiones del cuestionario. El CBMS aspira a su adopción en la totalidad del territorio nacional.

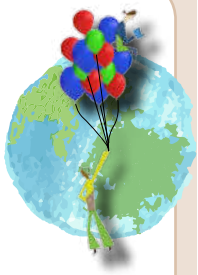
Lecciones aprendidas

Como herramienta, la utilidad del CBMS en la generación de datos desglosados lo convierte en un complemento excelente del sistema nacional de seguimiento de la pobreza ya que facilita la implementación de los programas de reducción de la pobreza específicos gracias a sus datos a nivel individual y del hogar. Los datos localizados obtenidos a través del CBMS contribuyen al enriquecimiento de la calidad de la gobernanza local proporcionando una base sólida para una planificación y una formulación de programas con más información.

Initiative Conjointe pour la Migration et le Développement (ICMD)

Inclusión de migración y desarrollo en la Ciudad de Naga

País/Región/ Territorio



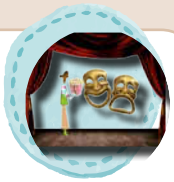
Filipinas

Fecha/Período

Comienzo 2010 -

Actualmente

Actores



- Gobierno de la Ciudad de Naga (CGN)
- Comité Consultivo sobre Filipinos en el Extranjero de la ciudad (CACOF)

Historia

A nivel local, la experiencia de la ciudad de Naga (en Camarines Sur, Región V), estimulada por el proyecto MAPID (Asociaciones de Migrantes e Instituciones Filipinas para el desarrollo), financiado por la UE en 2010, y gracias a la ayuda de la OIM en 2011, para la inclusión de migración y desarrollo (M&D) en los planes de desarrollo locales ha sido un éxito. La OIM seleccionó a Naga para hacer un proyecto piloto con el fin de integrar las cuestiones relativas a la migración en la planificación del desarrollo local, motivada por la tradición de buena gobernanza de la ciudad y por la especial oportunidad que se presentó cuando su ex alcalde fue nombrado nuevo Secretario de Gobierno Interior y Local.

A través de la creación de un grupo de trabajo técnico multisectorial, a partir de un decreto emanado por la alcaldía de la ciudad, la ciudad estableció la fundación, así como los mecanismos y las estructuras necesarias para facilitar la integración de M&D en su Plan de Desarrollo de la Ciudad (CDP) de 2011-2020. Esto se llevó a cabo a través de un proceso participativo de consulta, identificación de prioridades y validación con los actores locales clave. A continuación, el siguiente paso fue la institucionalización de un Comité Consultivo sobre Filipinos en el Extranjero de la Ciudad (CACOF) para mantener el impulso generado por la inclusión de M&D en el revisado CDP.

Es en este contexto en el que se llevó a cabo el Programa de Inversión en Desarrollo Local, con la incorporación de los siguientes proyectos prioritarios relacionados con la migración: (a) Establecimiento en el Ayuntamiento de una ventanilla única sobre filipinos en el extranjero y gestión de la tierra; (b) Definición del fondo "Anduyog Fund" como vehículo local para la filantropía de la diáspora; y (c) Fortalecimiento de la Federación de Filipinos en el Extranjero de la ciudad de Naga. Todos estos proyectos prioritarios están siendo apoyados en la actualidad por la ICMD.

También con el apoyo de la ICMD, desde abril de 2014 hasta enero de 2016, el CGN ayudará a 15 provincias, ciudades y municipios de Bicol a reproducir la experiencia de la ciudad en la inclusión e institucionalización de la M&D en la región.

Lecciones aprendidas

Filipinas tiene 17 regiones administrativas basadas en la geografía y la cultura. Así, existen 17 planes de desarrollo regional (RPD) y solo una de las regiones (Región IV-B) carece de disposiciones en materia de migración. Las disposiciones varían pero se concentran en (i) el reconocimiento de las remesas como algo esencial para la economía local, (ii) la necesidad de proporcionar más protección a los migrantes, en particular a los hijos que se dejan atrás y, (iii) la consideración de los trabajadores filipinos en el extranjero (OFWs) como un sector vulnerable.

Un RPD tiene una sección aparte sobre los OFWs (Región XI o región de Davao) mientras que otro proporciona reintegración y programas de iniciativa empresarial para los trabajadores filipinos en el extranjero (Región V o región Bicol, a la que pertenece la ciudad de Naga).

A partir del esfuerzo de integración de M&D de la ciudad de Naga, se destacan las siguientes observaciones:

- **La migración es una cuestión nacional y local.** Los gobiernos nacionales con frecuencia comprenden la necesidad de tejer políticas para migración y desarrollo a nivel macro pero claramente se trata también de una cuestión local. En Naga, por ejemplo, uno de cada cuatro hogares cuenta con una persona en el extranjero y todo el mundo tiene un familiar en el extranjero. A nivel local, por lo tanto, migración y desarrollo adquieren un aspecto humano.
- **Hay una capacidad limitada a nivel local para incluir M&D, lo que constituye un obstáculo fundamental.** Muchos actores, incluidos los gobiernos locales, se encuentran perdidos sobre qué hacer para gestionar la migración para el desarrollo. Como demostró la

experiencia de Naga, a pesar de que se contaba con las buenas intenciones, una capacidad local limitada obstaculizó la habilidad de la CPDO para seguir adelante. Afortunadamente, la intervención de la OIM y la ICMD han colmado este vacío.

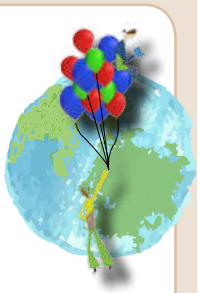
- **La información es esencial para que haya voluntad política y una respuesta a medida.** En el caso de Naga, el alcalde partió con algo de escepticismo sobre el proyecto. Su percepción reflejaba una visión convencional sobre los filipinos en el extranjero (que se encuentran mejor fuera y no necesitan atención por parte del Gobierno). Sin embargo, cuando llegaron datos con una descripción más rica y exhaustiva de los retos que afronta el sector de filipinos en el extranjero, los vio de un modo diferente, que requiere una fuerte implicación local.
- **Compartir información para replicación y la aprobación a nivel nacional.** Una formulación de políticas orientada hacia las buenas prácticas en curso es esencial para asegurar que la experiencia de Naga, proporcione los patrones y directrices necesarios para políticas nacionales apropiadas que den apoyo a la integración local de M&D. (Por ejemplo, el Departamento del Interior y la Administración local se comprometieron a incluir los resultados del proyecto Bicol de la ICMD en su Plan de Desarrollo Integral).
- **Emponderar e ilustrar a las Administraciones locales puede facilitar una mayor coordinación entre los actores locales.** En el marco filipino, la poca coordinación entre las agencias clave del Gobierno nacional es un tema recurrente. Afrontando las preocupaciones sobre migración y desarrollo a nivel local, las experiencias emergentes en Filipinas, ejemplificadas

por el caso de Naga pueden proporcionar un enfoque alternativo. En sistemas descentralizados, unos jefes ejecutivos fuertes pueden alcanzar el estado deseado de una coordinación más efectiva y eficiente entre los diferentes actores involucrados.

Initiative Conjointe pour la Migration et le Développement (ICMD)

Centro de recursos para migrantes de Batangas

País/Región/ Territorio



Filipinas

Actores

- **Gobierno provincial de Batangas:**
  - Oficina de Desarrollo y Planificación Provincial (PPDO)
  - Oficina de Desarrollo y Bienestar Social Provincial (PSWDO)
  - Oficina de Desarrollo Cooperativo Provincial (PCDO)
  - Oficina de Agricultura Provincial (PAO)
  - Oficina de Turismo Provincial (PTO)

- **Gobierno nacional:**
  - Ministerio de Comercio e Industria (DTI)
  - Ministerio de Trabajo y Empleo (DOLE) y sus agencias dependientes
  - Administración para el Bienestar de los Trabajadores en el Extranjero (OWWA)
  - Administración de Empleo en el Extranjero de Filipinas (POEA)
  - Administración para la Formación y el Desarrollo de Competencias Técnicas (TESDA)
  - Departamento de Instrucción (Debed, División de Batangas)

- **Organizaciones de la sociedad civil/ Sector privado:**
  - Iniciativa Atikha para las Comunidades y los Trabajadores en el Extranjero (Ática Inc.)
  - Comisión Archidiocesana sobre Migrantes e Itinerantes de Lipá (LACCMi)
  - Cooperativa para el Desarrollo Soro-soro Ibaba (SIDC)

Fecha/Período

Diciembre 2008 – Actualmente

Historia

En Centro Único de Recursos para la Migración de la Provincia de Batangas se puso en marcha como resultado del esfuerzo de organizaciones de la sociedad civil como Atikha y ONGs que trabajan en la provincia en el ámbito de la migración.

En 2008, Atikha planteó a la jefa ejecutiva local, la Gobernadora Vilma Santos Recto, la necesidad de fundar un centro para

la migración que pudiera contribuir a abordar el coste social de la migración y aprovechar el potencial de desarrollo de los migrantes.

La provincia de Batangas cuenta con una gran cantidad de población migrante. Además de Atikha, el mostrador para migrantes de la Archidiócesis de Lipá aboga también por programas y servicios para los migrantes y sus familias. El jefe ejecutivo local asignó a la Oficina de Bienestar Social Provincial con el fin de discutir los requisitos para el establecimiento del centro.

Atikha contaba ya con la experiencia de haber establecido el centro de migrantes de la Ciudad de San Pablo, en la provincia de Laguna, de modo que pudo ofrecer guía en el proceso de establecimiento del centro así como sobre los requisitos legales, técnicos, financieros y físicos necesarios para dicho establecimiento.

Se asignó también a la Oficina de Planificación Provincial para asistir en la planificación de programas para la migración en la provincia. Se realizaron varias actividades de planificación y construcción de la capacidad para permitir el establecimiento del centro:

- Un foro con varias partes interesadas sobre problemáticas de la migración y la correspondiente intervención necesaria
- Un foro de los funcionarios de Bienestar Social municipal sobre costes sociales de la migración y para el establecimiento de centros o mostradores para los migrantes a nivel municipal
- Una planificación estratégica sobre el establecimiento de programas y servicios para migrantes y sus familias por parte de varias partes interesadas que asistirán en la implementación

Se realizaron, además, las siguientes actividades para asegurar la integración y sostenibilidad del Centro Único de Recursos para la Migración:

- Organización de un Consejo de Migración y Desarrollo de Batangas, compuesto por varias agencias y organizaciones de los gobiernos nacional y local, de organizaciones de la sociedad civil y del sector privado que abogaron por el establecimiento del centro y emplearon sus recursos para poder implementar programas completos para los migrantes y sus familias
- Garantizar el mandato legal para el establecimiento del centro con un presupuesto anual mediante una ordenanza provincial
- Preparación física del centro que servirá como núcleo de información y servicios para los migrantes

El pre-lanzamiento del centro de recursos para la migración se efectuó en enero de 2010 y su lanzamiento oficial al público, en septiembre de 2011.

El establecimiento del Centro Único de Recursos para la Migración de Batangas pudo beneficiarse del desarrollo de capacidades proporcionado por Atikha a los funcionarios del gobierno local a través de los siguientes cursos de formación:

- Foro sobre Migración y Desarrollo
- Establecimiento de centros de recursos para la migración
- Gestión de casos
- Formación de formadores sobre Cultura financiera

Batangas es una de las provincias de Filipinas capaz de implementar y coordinar sus servicios sociales y económicos no solo a nivel provincial sino también a nivel municipal. Hasta el momento, cuenta con ocho mostradores para la migración que operan a nivel municipal. La formación sobre desarrollo de capacidades proporcionada por el gobierno provincial sobre el establecimiento de programas y servicios para la migración ya se ha realizado en los 20 municipios con mayor número de OFW en el extranjero.

EL Centro de recursos para migrantes fue institucionalizado a través de la Ordenanza provincial n° 006 del año 2012 con una asignación anual de un millón de pesos (22222,00 $ EE.UU).

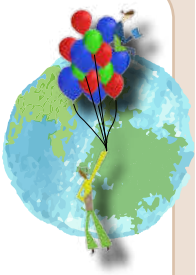
Lecciones aprendidas

- Los centros de recursos para los migrantes deberían establecerse en provincias y municipios con alta concentración de filipinos en el extranjero para garantizar su aceptación por parte de los gobiernos locales y otras partes interesadas relevantes
- Los centros de recursos para los migrantes deberían proporcionar servicios completos, no solo servicios sociales sino también servicios económicos para los migrantes y sus familias de modo que los migrantes y las partes interesadas en migración patronizaran y apoyaran el centro
- Los centros de recursos para los migrantes no deberían esperar a que los clientes visiten el centro sino que deben contar con un programa de divulgación en la comunidad y en las escuelas con gran concentración de filipinos en el extranjero
- A nivel provincial, los centros de recursos para los migrantes deberían poder proporcionar la construcción de capacidad del gobierno municipal para que pueda, a su vez, ofrecer sus servicios a nivel base.
- La clave de la sostenibilidad de los centros de recursos para los migrantes son los siguientes:
    - Presencia de promotores seleccionados (personas de reconocido prestigio popular) en el interior del gobierno local de cada uno de los diferentes departamentos implicados en bienestar social, planificación y legislación que sean capaces de movilizar recursos e incluir la intervención de los migrantes y sus familias en los planes de política local
    - Presencia de un mandato legal con presupuesto específico. Existencia de colaboración entre múltiples partes interesadas
    - La presencia de ONGs como Athika que ofrecen programas concretos económicos y sociales y un compromiso estable con estabe sas iniciativas e intervienen de modo concreto y variado estable con los gobiernos locales. Empresas del sector privado como la cooperativa para el desarrollo Soro-soro Ibaba, que ofrece inversiones y oportunidades de negocio concretas a los migrantes y sus familias.

Initiative Conjointe pour la Migration et le Développement (ICMD)

La complejidad del regreso para los marineros filipinos

País/Región/ Territorio

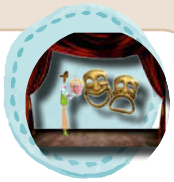


Filipinas

Fecha/Período

N/A

Actores



- Marineros filipinos

Historia

Los marineros filipinos son hombres que trabajan un mínimo de seis meses (o una media de 9-12 meses) a bordo de embarcaciones de transporte que viajan por alta mar. Filipinas es el país que más mano de obra ofrece a este sector, con un 20% de la mano de obra marítima de todo el mundo. Los marineros constituyen más de un cuarto de millón y medio de trabajadores filipinos en el extranjero (OFW) que, a lo largo de la historia, han contribuido a la estabilidad y al crecimiento económico de Filipinas. De hecho, las remesas de dinero procedentes de los trabajadores del mar filipinos en el extranjero alcanzaron un récord de 5.210 millones de dólares EE.UU, lo que supone un 22,8% del total de las remesas de 2013.

Factores como el bajo costo del trabajo, competencia en la lengua inglesa y buenos

hábitos de trabajo contribuyen a la alta demanda de estos trabajadores del mar filipinos. Por este motivo, se espera que Filipinas suministre esta demanda de marineros a nivel mundial durante los próximos diez años.

Sin embargo, muchos estudios han demostrado que la profesión marítima tiene un mayor índice de mortalidad en comparación con otros grupos de trabajo y que sus trabajadores se enfrentan a varias problemáticas y preocupaciones en cuanto a sus condiciones laborales, su entorno y su situación familiar. El perfil laboral de los trabajadores del mar es variado: algunos son capitanes de barco o ingenieros marítimos que ganan hasta 10.000 dólares EE.UU al mes, mientras que otros forman parte de la tripulación y ganan 300 dólares EE.UU al mes.

Los marineros tienen, además, contratos de servicios inestables que les garantizan desde 6 meses de trabajo como mínimo hasta una media de 9-12 meses, sin seguridad de volver a ser contratados una vez terminados, inmediatamente o en los siguientes 6 meses. Si no son contratados de nuevo inmediatamente después de terminar un trabajo, pueden verse inactivos durante seis meses en los cuales pueden llegar a gastar todo lo que habían ahorrado de su trabajo anterior.

Además, las leyes filipinas (de acuerdo con las normas marítimas internacionales) exigen que el trabajador del mar realice cursos de formación u obtenga certificados específicos antes de volverse a embarcar. Algunos trabajadores del mar (que han conseguido un trabajo inmediatamente después de haber terminado otro) se lamentan de tener que pasar su mes de vacaciones cumpliendo con los requisitos de la reglamentación de certificaciones marítimas.

Estas son las complicadas condiciones en las que se encuentran los marineros filipinos, que se ven agravadas por cuestiones personales como el hecho de tener familias numerosas o problemas de salud y que ponen de manifiesto la necesidad de políticas y programas “de vuelta y reintegración” sensibles y específicas para estas cuestiones tanto por lo que se refiere a instituciones nacionales como locales.

Existen programas del sector privado, en su mayoría procedentes de agencias de contratación y colocación que ofrecen apoyo a los marineros que vuelven en forma de prestaciones sanitarias, formación y certificación gratuita así como facilidades de préstamo con bajas tasas de interés. Los marineros y sus organizaciones, en todo caso, exigen la existencia de un programa de retorno y reintegración orientado al cliente que responda a sus diversos problemas y necesidades.

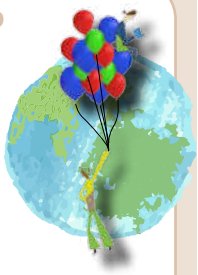
Lecciones aprendidas

De acuerdo con esta historia, está claro que asegurar la recogida de información y conocimiento de perfiles específicos, así como las condiciones y preocupaciones de los migrantes retornados, permite ofrecer una respuesta a medida y, por lo tanto efectiva, a los migrantes retornados.

Initiative Conjointe pour la Migration et le Développement (ICMD)

Inversiones y transferencia de competencias de los migrantes para la reactivación de los cultivos mixtos en el Oasis de Figuig

País/Región/Territorio



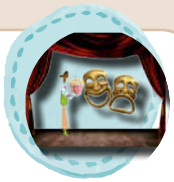
Marruecos / Región Oriental /

Municipio urbano de Figuig

Fecha/Período

2013 / 2016

Actores



- El Municipio de Figuig
- La Asociación de cooperativas agrícolas de Figuig
- La Federación de asociaciones de Figuig en Francia.

Historia

Situado en una zona subdesértica, en una región todavía poco dotada de infraestructuras, el Oasis de Figuig es conocido por su historia de caravanas, su rico patrimonio cultural e histórico y su magnífico palmeral, que albergó durante mucho tiempo un gran número de cultivos. Así, hasta 1960, sus habitantes fueron relativamente autosuficientes en cuanto a seguridad alimentaria. El Oasis cuenta nada menos que con 13 variedades de dátiles, entre los cuales se encuentra el Aziza y el Boufqous Gharas. Esta última variedad es endémica de Figuig y se compra a un precio relativamente elevado (hasta 15 € el kg actualmente en Marruecos) debido a su calidad y a su valor añadido nutricional.

Sin embargo, el cierre de la frontera con Argelia y los recientes periodos de sequía, añadidos a los problemas de sucesión del

suelo, han llevado al abandono de las actividades agrícolas y a una emigración creciente de los figuiguis. Así, a día de hoy, el número de figuiguis dentro y fuera de su territorio es casi el mismo. Es en este contexto que el palmeral -antes pulmón y «despensa» de la población local- se ha visto ampliamente afectado por la proliferación del Bayoud, parásito ligado a la falta de mantenimiento de las parcelas.

A lo largo de la historia, el fenómeno migratorio ha conocido en Figuig varias fases: Los figuiguis emigraban hacia las grandes ciudades marroquíes (migración interna), para orientarse posteriormente hacia los países del Magreb (Argelia y Túnez) antes de dirigirse hacia Europa, y especialmente hacia Francia desde los años 1940/1950. A principios del siglo XX, la población de Figuig se estimaba entre 10 000 y 12 000 habitantes. Hoy la ciudad cuenta con 12 900 habitantes, y 11 000 de sus ciudadanos viven en Ile de France (región de París), principalmente localizados en Seine-Saint-Denis. Este sorprendente fenómeno demográfico ilustra la gran dinámica y tradición migratoria de este territorio.

En general, los emigrantes figuiguis trabajan en el sector de la construcción. Pero siempre quedaba alguien en el país para ocuparse de las parcelas agrícolas.

Hacia los años 80 del pasado siglo, se multiplicó la emigración por reagrupación familiar. Aunque esta reagrupación permitió reunir a los miembros separados de una familia, tuvo efectos nefastos para el mantenimiento de las parcelas, que ya eran víctimas de la fragmentación debido a las herencias y al desinterés por los trabajos agrícolas.

Lecciones aprendidas

Los inmigrantes son, al mismo tiempo, actores y destructores del desarrollo. Siendo paradójico, esto se explica por el efecto perverso de las transferencias financieras, que no se orientan hacia la inversión productiva, sobre todo agrícola. De hecho, muchos jóvenes permanecen inactivos esperando las remesas de los migrantes. El atractivo del dinero fácil ha favorecido la adopción de malas costumbres entre las poblaciones locales, y en particular la pasividad y el asistencialismo. La agricultura ya no les resulta «rentable». Muchos hoy solo piensan en emigrar a cualquier precio.

La mujer también es víctima de esta situación. Antes, contribuía al presupuesto familiar a través del tejido y de otros productos artesanales procedentes del palmeral. La mujer se ha vuelto también hoy dependiente de las remesas de los migrantes.

El progresivo abandono de las parcelas ha favorecido el desarrollo del virus del Bayoud (furasiosis vascular) que elimina el 4,25% de las palmeras datileras al año en Figuig.

Según un modelo básico para la determinación del plazo de extinción irreversible del palmeral de Figuig, desarrollado por un economista, el Prof. Khiati:

Dentro de 60 años habrá tantas palmeras como residentes en Figuig (12 000 personas - palmeras), es decir, que de aquí al año 2071, habrá más palmeras que personas y, a partir del año 2073, la situación se invierte: más personas que palmeras datileras productivas y no afectadas por el virus del Bayoud.

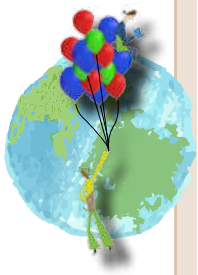
La migración interna e internacional, y el posterior abandono de las parcelas, han tenido un verdadero impacto negativo en el entorno, y ya constituyen una amenaza para el futuro del palmeral.

Initiative Conjointe pour la Migration et le Développement (ICMD)

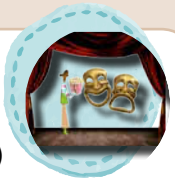
Migraciones, territorios y desarrollo en Marruecos

País/Región/ Territorio

Marruecos / Región de Souss Massa



Actores



- Migrations & Développement (M&D)
- El Consejo regional de Souss Massa
- Los Consejos provinciales de Tiznit y Tinghir
- Las Divisiones de los Entes locales de Tiznit, Taroudannt y Tinghir
- Los Entes locales de Ammeln, Tafraoute, Arbiaa Sahel, Oum El Guerdan, Tinzert, Azaghar N'irs, Taliouine, Siroua, Ouislsate y Tinghir; la Agencia para la Cooperación internacional y el desarrollo local en el Mediterráneo (ACIM)
- La Agencia del Oriental (ADO)
- Centro regional de inversión de la región Souss Massa (CRI)
- La Agencia nacional de promoción del empleo y de las competencias (ANAPEC)
- La Caja nacional de la seguridad social (CNSS)
- Y la Plataforma euro-marroquí Migración, Desarrollo, Ciudadanía y Democracia (MDCD)

Fecha/Período

2014/2016

Historia

Desde su creación en 1986, la asociación Migrations & Développement (M&D) se compromete con iniciativas de desarrollo local integrado y participativo del Sur de Marruecos para mejorar la situación de los habitantes de zonas rurales y mitigar el éxodo rural, movilizando a los marroquíes residentes en el extranjero originarios de la región y a los actores locales.

En el marco de un proyecto de acompañamiento y de ayuda a los jubilados, la mejora en la regularización de los derechos sociales de los migrantes jubilados se ha convertido en una de las preocupaciones de M&D. Este proyecto ha sido financiado por la Fundación *Caisse d'Epargne* y ha posibilitado la elaboración de un estudio en la mayoría de provincias de la región Souss Massa, para determinar el número de jubilados en situación de necesidad. Posteriormente se trataron unos cien casos en las oficinas (que siguen en funcionamiento) en la Maison du Développement de Taliouine.

Para proseguir con esta dinámica y difundir esta experiencia, M&D ha procedido a **la creación de oficinas de información y de orientación de los migrantes** en los municipios socios: Taliouine, Agadir, Melloul, Tafraout, Arbâa Sahel, Ammelne, Ouisselsate, Siroua, Tinghir, Boumalen y Kelâat Mgouna, y a **la formación de los funcionarios encargados de la gestión de dichas oficinas** para:

- mejorar la situación económica de los marroquíes mayores residentes en el extranjero y la de sus familias en Marruecos;
- facilitar el acceso de los migrantes a sus derechos sociales gracias a las oficinas cercanas a sus lugares de residencia;
- contribuir, en colaboración con las Cajas de seguros médicos y de pensiones marroquíes y francesas, al desarrollo de una red de información y de acompañamiento de los antiguos migrantes marroquíes jubilados y de sus familias en Marruecos, que les permita acceder a sus derechos sociales (jubilación y sanidad).

Estas acciones también entran en el marco del proyecto *«Migraciones, Territorios y Desarrollo»,* apoyado por la Iniciativa Conjunta Migración y Desarrollo (ICMD), puesta en marcha por el PNUD en colaboración con la Organización internacional para las migraciones (OIM), financiada por la Unión Europea y la Agencia Suiza para la Cooperación y el Desarrollo.

Lecciones aprendidas

Un informe realizado por la Inspección General de Asuntos Sociales (IGAS, Francia) revela que un gran número de jubilados marroquíes no disfrutan de sus derechos de jubilación ni de pensión por no haberlos reclamado, o han accedido a los mismos perdiendo meses e incluso años de pensión debido a un retraso en su demanda.

Un contexto en el que un gran número de antiguos trabajadores emigrantes marroquíes que volvieron a su país, y que no habían solicitado la reagrupación familiar, ignoran los derechos que adquirieron con los fondos de pensiones y encuentran grandes dificultades en sus relaciones con estos organismos para percibir su pensión y reconstituir su carrera. Tras su fallecimiento, sus viudas e hijos se encuentran también en una situación socioeconómica crítica y sin derechos.

En 2007, el diagnóstico y el trabajo experimental de M&D sobre el servicio de información y el dispositivo de movilización en los municipios rurales permite un conocimiento en profundidad de los casos encontrados con mayor frecuencia en Marruecos, así como la importancia de apoyar a las personas mayores más válidas para que se impliquen en la vida de su territorio de origen.

En esta oficina de información se han tratado en total 138 casos de los casi 200 identificados. Entre 2008 y 2012 se solucionaron 72 expedientes, elevándose a 66 entre 2013 y 2014.

En febrero de 2013, una misión parlamentaria francesa de información sobre los inmigrantes mayores publicó sus constataciones sobre la defensa de los derechos y las libertades de los ciudadanos ante la administración, y sobre la lucha contra las discriminaciones.

Se observaron numerosos obstáculos:

- El acceso a la asistencia sanitaria
- Los derechos sociales

- El mantenimiento de los derechos sociales sin estar en una situación de ruptura de pensiones.

Los emigrantes llegan hasta perder sus derechos cuando vuelven a sus países, ya que nadie es capaz de informarles adecuadamente sobre la constitución de su expediente administrativo. M&D ha sabido crear un clima de confianza en los municipios rurales, gracias a un trabajo de proximidad que le ha permitido convencer a los ayuntamientos de que se encarguen de estos asuntos para, con ello, integrar a los migrantes mayores en la vida local como ciudadanos por derecho propio.

Los ayuntamientos implicados en el proyecto ofrecen un servicio de proximidad a los ciudadanos migrantes y a sus familias, que suelen vivir en territorios aislados donde no existen servicios públicos dedicados a los derechos sociales.

A través de esta acción, los entes territoriales contribuyen al acercamiento de la administración local hacia sus administrados, para brindar un servicio más efectivo a los jubilados y/o migrantes mayores retornados.

Financiado por

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Implementado por

http://www.migration4development.org/

Producto hecho de papel fabricado por UMP premiado con la etiqueta ecológica de la Unión Europea N° reg. FR/011/002